

# GUÍA PARA IMPULSAR TU IDEA DE NEGOCIO

Una propuesta para la creación y consolidación de empresas lideradas por mujeres

Programa Actívate Creando Empresas, subvencionado por la Junta de Extremadura con cargo a la asignación tributaria del IRPF- Por solidaridad con otros fines de interés social.

# Índice



## PARTE 1: **Presentación**

---



## PARTE 2: **Plan de Empresa**

Descripción del proyecto y del producto

Estudio de mercado

Plan de Marketing

Plan de Producción y Logística

Plan de Recursos Humanos

Plan Jurídico- Fiscal

Plan de Contingencias

Plan Económico-Financiero

Plan de Sostenibilidad

Cuenta PyG, Tesorería,  
Balance y Ratios



## PARTE 3: **Fuentes de Financiación**

---



## PARTE 4: **Recursos para el emprendimiento en Extremadura**

---



## PARTE 5: **Sello "Empresa Activa por la la Igualdad"**

---

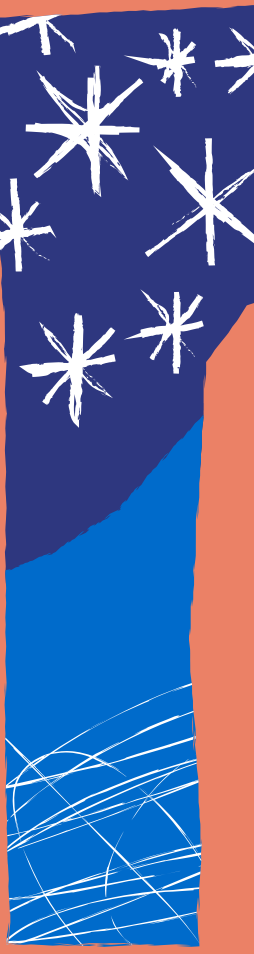
**Actívate Creando Empresas** es un proyecto subvencionado por la Junta de Extremadura *con cargo a la asignación tributaria del IRPF- Por solidaridad con otros fines de interés social*, que tiene como objetivo fomentar el espíritu emprendedor y la creación y consolidación de empresas de mujeres como medio para la incorporación al mercado laboral y al tejido empresarial, promoviendo la igualdad de oportunidades, el empoderamiento social, económico y político de las mujeres en Extremadura.

## ¿En qué te podemos ayudar?


- A definir tu idea de negocio
- Asesoramiento para la elaboración de tu plan de empresa
- Te informamos sobre subvenciones y ayudas en materia de emprendimiento
- Te apoyamos a consolidar tu empresa
- Te asesoramos para la intermediación financiera
- Te formamos en gestión empresarial

## ¿A quién se dirige?

Mujeres emprendedoras y empresarias de Extremadura

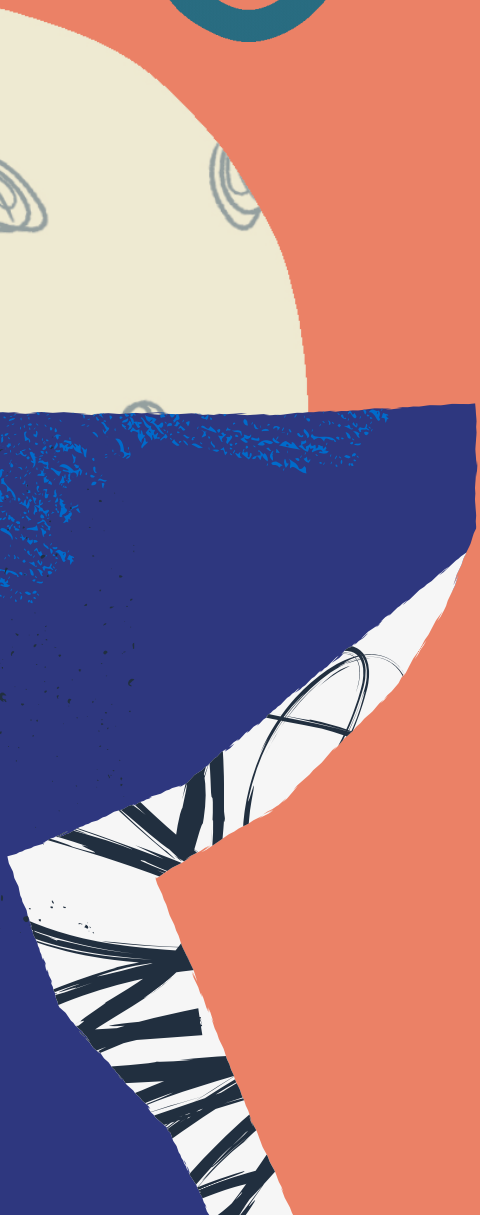


# ¿Para qué sirve esta guía?

- Te indica las pautas a seguir para desarrollar tu **PLAN DE EMPRESA**. 
- Proporciona información sobre las **FUENTES DE FINANCIACIÓN** más adecuadas para tu proyecto empresarial.
- Presenta **RECURSOS PARA EL EMPREDIMIENTO** que están a tu disposición en Extremadura.
- Te da las claves para conseguir el **SELLO "Empresa Activa por la Igualdad"** que posicionará tu empresa como una organización comprometida con la igualdad de género. 

# Plan de Empresa

o  
e



# ¿Qué es un plan de empresa?

El Plan de Empresa es un documento que identifica, describe y analiza una oportunidad de negocio, examina su viabilidad técnica, económica y financiera, y desarrolla todos los procedimientos y estrategias necesarias para convertir la citada oportunidad en un proyecto empresarial concreto.



# IDEA DE NEGOCIO

Define tu idea de negocio



- ¿Qué es realmente lo que quiero vender u ofrecer?
- ¿Dónde lo voy a ofrecer?
- ¿Cuándo y cómo lo voy a comercializar?
- ¿Quién y cómo será mi clientela?



- ¿Qué acciones llevaré a cabo para ofrecer mi producto y/o servicio?
- ¿Cuáles son los recursos que necesito para poner en marcha mi actividad ?



# ¿Cuál es la estructura de un Plan de Empresa?

\* Descripción del proyecto y del producto

\* Estudio de mercado

\* Plan de Marketing

\* Plan de Producción y Logística

\* Plan de Recursos Humanos

\* Plan de Jurídico-Fiscal

\* Plan de Contingencias

\* Plan de Económico-Financiero

\* Plan de Sostenibilidad

\* Cuenta de PyG, Tesorería,  
Balance y Ratios





# Descripción del proyecto y del producto

Misión, visión y valores



## Misión

Es la razón de ser de la empresa, lo que la hace única incluyendo (producto/servicio que ofrece, público al que va dirigido, mercados, cultura empresarial y metas financieras de la compañía)

## Visión

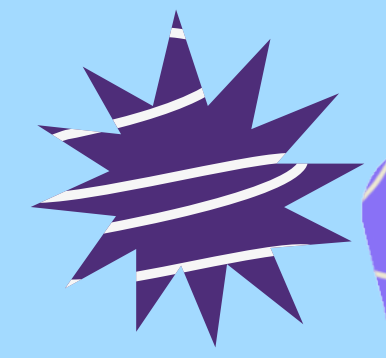
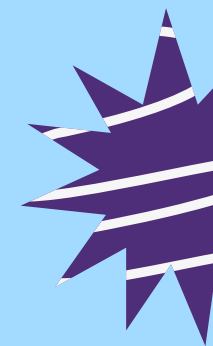
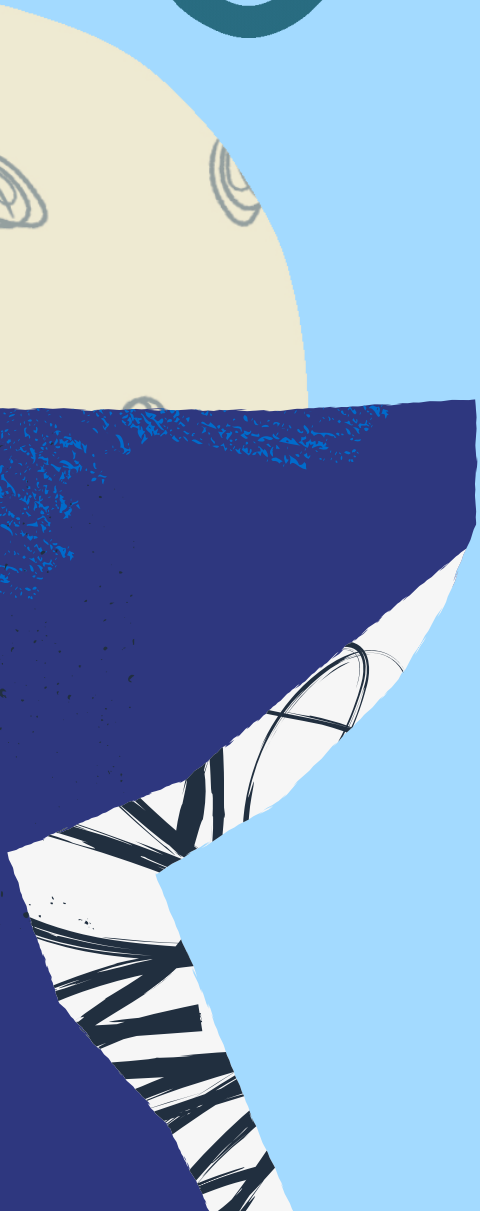
Metas que pretendemos conseguir en el futuro. Deben ser realistas y alcanzables, puesto que la propuesta de visión tiene un carácter inspirador y motivador.

## Valores

Principios éticos y profesionales que las compañías se comprometen a respetar durante toda su actividad.

# Estudio de mercado

o  
e



# ¿Qué debo tener en cuenta para hacer mi estudio de mercado?

- **Necesidades de mercado**
- **Análisis del mercado potencial o real**
- **Tendencias generales del mercado**
- **Características específicas del mercado**

# ¿Qué debo definir en mi Estudio de Mercado?

- **Mi clientela objetivo**
- **Mi competencia directa e indirecta**
- **Mi ventaja competitiva: qué hace único a mi negocio**

# Utilizar la herramienta DAFO te ayudará a identificar:

- **Debilidades** (barreras y obstáculos internos)
- **Amenazas** (factores y elementos negativos externos)
- **Fortalezas** (elementos positivos internos y diferenciadores)
- **Oportunidades** (factores y elementos positivos externos)



# PLAN DE MARKETING

# Estructura del Plan de Marketing

- **Segmentos objetivos:** ¿Quién es mi clientela?
- **Estrategias de fijación de precios:** ¿en base a qué fijaré el precio de mis productos y/o servicios?
- **Distribución:** ¿cómo voy a hacer llegar mi producto y/o servicio a mi clientela?
- **Campaña de comunicación y promoción:** ¿Cómo voy a dar a conocer mi negocio?
- **Acciones de marketing y presupuesto:** ¿Cuáles son las acciones de marketing que voy a llevar a cabo? ¿con qué presupuesto cuento?





# Plan de Producción y Logística



# ¿Qué es un Plan de Producción y Logística?

El Plan de Producción tiene como objetivo:

- **DESCRIBIR** las operaciones de la empresa,
- **PLANIFICAR** la prestación de servicios y la gestión de stocks y
- **ESTABLECER SINERGIAS** con sus empresas proveedoras.





# PLAN DE RECURSOS HUMANOS

# ¿Qué debo tener en cuenta para su elaboración?

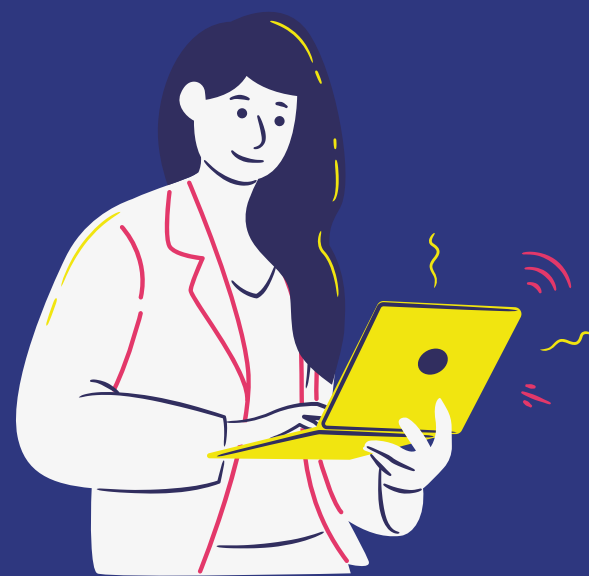
**Estructura de la empresa**

¿Cuáles son las áreas de trabajo de la empresa?

**Equipo de trabajo actual**

¿Qué puestos forman parte del empresa?

**Previsión de contratación de personal**





# PLAN JURÍDICO- FISCAL



# ¿Qué debo saber para elegir la forma jurídica?

	Socios	Capital Mínimo	Responsabilidad	Impuestos
<b>Empresaria/o</b>	Sólo empresaria/o	No hay	Limitada con todos sus bienes	IRPF
<b>Comunidad de bienes</b>	Mínimo 2	No hay	Limitada con todos sus bienes	IRPF
<b>Sociedad Limitada</b>	Mínimo 1	3.000 €	Limitada	IS
<b>Sociedad Anónima</b>	Mínimo 1	60.000 €	Limitada	IS
<b>Sociedad Laboral</b>	Mínimo 2	3.000 € en SLL 60.000 € en SAL	Limitada	IS
<b>Sociedad Cooperativa</b>	1º grado: Mínimo 3 2º grado: 2 cooperativas	Fijado en los estatutos	Limitada	IS

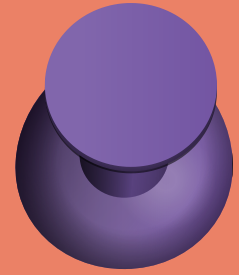




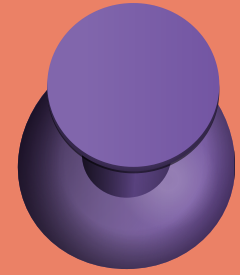
# PLAN DE CONTINGENCIAS

El plan de contingencias permite el funcionamiento de la empresa aún cuando alguna de sus funciones deje de hacerlo por culpa de algún incidente tanto interno como ajeno a la organización.

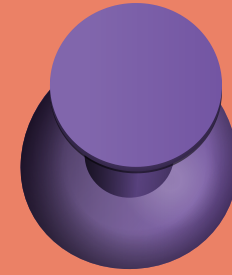
## Ten en cuenta:



**Las acciones  
ante nuevas  
empresas  
competidoras**



**Los riesgos  
cubiertos por  
el seguro**



**Otras  
acciones**





# PLAN ECONÓMICO- FINANCIERO



¿Qué pasos debo seguir para **ESTRUCTURAR** mi plan económico financiero?



## Hoja de ruta

Nuestra hoja de ruta contiene siete elementos que nos ayudarán a evaluar el potencial económico de nuestro proyecto empresarial



Tasa de descuento, flujo de fondos, variables macro-económicas y resultados



Valor total estimado de la inversión



Financiación del proyecto



Devolución de capitales



Devolución de préstamos



Pagos de renting



Gastos de desarrollo de la actividad

The background is a solid teal color. It features several abstract, overlapping shapes and patterns: a large orange circle in the top right corner with white horizontal lines; a white scribble in the top left; a white scribble with orange lines in the middle left; a blue shape with a white speckled pattern in the bottom right; and a white scribble with orange lines in the bottom right. The text is centered in the middle of the page.

# PLAN DE SOSTENIBILIDAD

# ¿Qué es un plan de sostenibilidad y qué impacto genera?



El Plan de Sostenibilidad tiene como objetivo aportar valor y reducir riesgos. Con su elaboración se garantiza que los objetivos e impactos positivos de un proyecto de desarrollo perduren de forma duradera.

## Ten en cuenta:



¿Qué estrategias se seguirán por parte de la empresa para conseguir información de las expectativas y necesidades de la clientela de la empresa?



¿Qué acciones se llevarán a cabo para alcanzar un nivel elevado de satisfacción por parte de la clientela?

### Impactos:

- Social
- Medioambiental
- Económico





# Otros parámetros importantes

**Previsiones  
de gastos**  
(gastos fijos y  
amortización  
del proyecto)

**Pérdidas y  
Ganancias (cuenta  
de PyG, punto  
muerto e inversión  
en inmovilizado)**

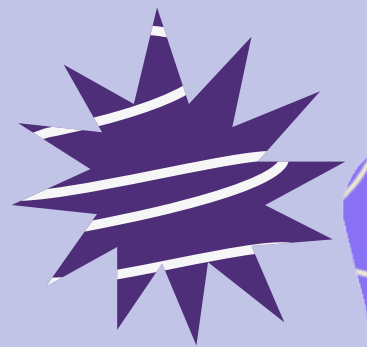
**Tesorería**  
(cobros y pagos)

**Balance  
previsional**  
(balance y cálculo  
del resultado  
acumulado)

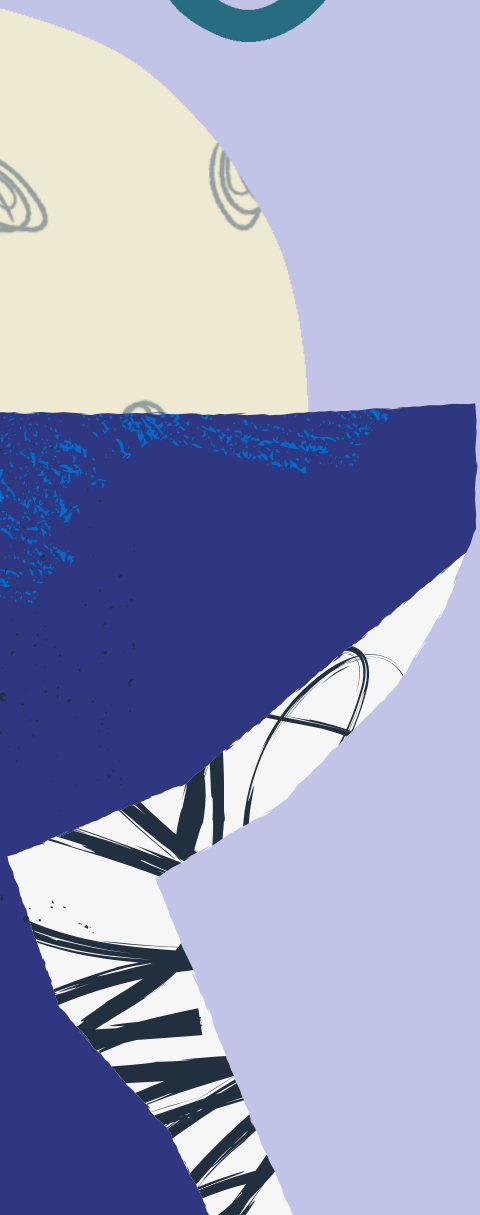
**Ratios**  
(rentabilidad,  
financiero, VAN,  
TIR, PAY BACK)



# Fuentes de Financiación



o  
e



# ¿Cómo puedo obtener el dinero que necesito para poner en marcha mi empresa?

Préstamo bancario

Línea de descuento

Leasing

Renting

Factoring

Confirming

Sociedad de Garantía Recíproca

Sociedad de Capital Riesgo

Créditos ICO

Crowdfunding

Microcréditos

Subvenciones







# Diferencias entre una línea de descuento y un préstamo bancario

## Línea de descuento

- Una vez aprobado por el banco, podemos ir retirando la parte que se necesite en cada momento
- Se pagan intereses por el dinero que se utilice
- El saldo dispuesto tiene que devolverse en un período breve de tiempo
- Es más caro que un préstamo
- Puede estar vinculada a una tarjeta

## Préstamo bancario

- Una vez aprobado por el banco, recibiremos la totalidad del dinero en su cuenta
- Se pagan intereses por la totalidad del dinero
- El préstamo puede devolverse en un plazo largo de tiempo (hasta 10 años)
- Es más barato que una línea de descuento
- No puede estar vinculado a una tarjeta



# Leasing y Renting

## Leasing

- ✦ **CONTRATO:** Alquiler con opción a compra
- ✦ **DURACIÓN:** Mínimo de dos años. Pasado este tiempo, existen tres opciones:
  - Comprar el bien, pagando la última cuota de valor residual.
  - Renovar el contrato de arrendamiento.
  - No ejercer la opción de compra y entregar el artículo al arrendador.
- ✦ **OBLIGACIONES:** Quien firma el contrato es el que se encarga de los gastos del bien.
- ✦ **TRATAMIENTO FISCAL:** La parte de intereses de la cuota es deducible 100%, mientras que la correspondiente a amortización lo es con ciertos límites

## Renting

- ✦ **CONTRATO:** Alquiler sin opción a compra
- ✦ **DURACIÓN:** No hay período mínimo. Cuando el contrato llegue a su fin, las opciones son:
  - Ampliar el contrato.
  - Devolver el bien.
- ✦ **OBLIGACIONES:** La empresa o autónomo que utiliza el bien no tiene que pagar los gastos, se encarga la empresa de renting.
- ✦ **TRATAMIENTO FISCAL:** Las cuotas son deducibles en su totalidad, siempre que el bien se destine a actividad empresarial o profesional, por tanto, permite disfrutar de una ventaja



# Factoring y Confirming

## Factoring

- 1 Se ceden las facturas emitidas por la empresa a la entidad financiera
- 2 La entidad financiera notifica al deudor que las facturas les han sido cedidas para la gestión de su cobro
- 3 La entidad anticipa los fondos a la empresa
- 4 El deudor cancela el documento en el plazo acordado

## Confirming

- 1 El proveedor emite las facturas a la empresa
- 2 La empresa contrata un servicio de confirming con una financiera para pagar a la empresa proveedora.
- 3 La financiera se encarga de adelantar el dinero de las facturas al proveedor a cambio cobra unos intereses y comisiones de gestión a la empresa
- 4 El banco suele ofrecer financiación a ambas partes (tanto a proveedores como a la empresa contratante)

*El factoring sobre los clientes y el confirming sobre los proveedores*



# Otras Fuentes de Financiación

## Sociedad de Garantía Recíproca

Entidades financieras **sin ánimo de lucro** cuyo objeto principal es procurar el acceso al **crédito de las pymes** y mejorar sus condiciones de financiación, a través de la **prestación de avales** ante bancos y cajas de ahorros, entre otros.

## Sociedad de Capital de Riesgo

Entidades que **invierten y dotan de recursos** a una pyme porque creen que dicha empresa puede **crecer en el futuro** y que por lo tanto, podrán obtener un **beneficio mediante dividendos** o a la hora de vender las participaciones adquiridas.

## Créditos ICO

Préstamos ofrecidos por el **Ministerio de Economía**, cuyo principal objetivo es poder **financiar a los autónomos y pequeñas sociedades**. La tramitación de estos créditos se realiza a través de las entidades de crédito.

# Otras Fuentes de Financiación



## Crowdfunding

El crowdfunding es una forma de financiación que consiste en utilizar el **capital de numerosos individuos** a través de pequeñas aportaciones, ayuda a pequeñas empresas a conseguir financiación más allá de la que puedan aportar bancos, amigos y familiares.




## Microcrédito

Un microcrédito es un tipo de préstamo al que pueden acceder los pequeños negocios o las microempresas para **financiar activos fijos o capital de trabajo**. Debes presentar tu plan de empresa y el informe de viabilidad.



## Subvenciones

Es una **ayuda de tipo económico** percibida por una persona o un grupo de personas desde un **organismo público** con el objetivo de ayudar a llevar a cabo una actividad que necesita una inversión alta o a la que la persona en cuestión no podría hacer frente en solitario.



# Ejemplos de Microcréditos



## *Condiciones Microcrédito Negocios Convenio Entidades*

**Importe máximo:** 25.000 €

**Tipo de Interés:** Fijo 6,06 TAE

**Financiación máxima:** 100%

**Plazo de amortización:** 6 años

**Carencia de capital:** 6 meses

**Garantía:** Sin Garantía Real



## *Fondos Jérémi*

**Importe máximo:** 25.000 €

**Plazo de presentación:** Diciembre 2026

**Condiciones financieras:** Preferentes

**Garantía:** Sin Garantía Real

**Duración de la operación:** Entre 2 y 6 años incluyendo carencia



# Subvenciones en Extremadura



Buscador de  
ayudas y  
subvenciones



The screenshot shows the website interface for 'EXTREMADURA EMPRESARIAL'. The navigation bar includes 'Crea tu empresa', 'Financiación y subvenciones', 'Mejora tu empresa', and 'Oficina virtual'. The main content area is titled 'BUSCADOR GENERAL' and displays a search result for 'SUBVENCIONES PARA EL FOMENTO, CONSOLIDACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL EMPLEO AUTÓNOMO EN EXTREMADURA'. The page includes a sidebar with 'Información de la ayuda' (Apertura: 07/05/2021, Cierre: 30/03/2022, Abierta, Descargar información completa de línea de ayuda) and 'TE PUEDE INTERESAR' (Crea tu plan de empresa, #serempresaria). The main text describes the subsidy programs and their objectives.

**EXTREMADURA EMPRESARIAL** JUNTA DE EXTREMADURA

Crea tu empresa Financiación y subvenciones Mejora tu empresa Oficina virtual

## BUSCADOR GENERAL

Atrás

### SUBVENCIONES PARA EL FOMENTO, CONSOLIDACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL EMPLEO AUTÓNOMO EN EXTREMADURA

Subvenciones para el fomento, consolidación y modernización del empleo autónomo

Finalidad Destinatarios Alcance ayuda Normativa y solicitud

Plazo de presentación de los Programas I, II y IV: hasta el 30 de marzo de 2022, la subvención deberá solicitarse desde la fecha de inicio de la actividad que con tal carácter exprese la Tesorería General de la Seguridad Social y los cinco meses naturales siguientes a aquél en que se produce tal inicio.

**Finalidad de la ayuda:**  
Subvenciones dirigidas al fomento, consolidación y modernización del trabajo autónomo en Extremadura, mediante la constitución de personas trabajadoras por cuenta propia o autónomas, así como el mantenimiento y modernización de las mismas, a través de los siguientes programas:

**Programa I:** Ayudas al establecimiento de personas desempleadas como trabajadoras autónomas.  
**Programa II:** Ayudas a las personas autónomas que propicien la inserción laboral de un familiar colaborador.  
**Programa III:** Ayudas a personas trabajadoras autónomas que hayan sido beneficiarias de las ayudas del Programa I previstas en el presente decreto de bases reguladoras, para el mantenimiento y modernización de su actividad como autónomas.  
**Programa IV:** Ayudas a personas ocupadas, encuadradas en el Régimen General de la Seguridad Social como trabajadores por cuenta ajena, que inicien una actividad empresarial o profesional como personas trabajadoras autónomas, siempre que deban quedar encuadradas en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA).

**Fase empresarial:**  
Creación

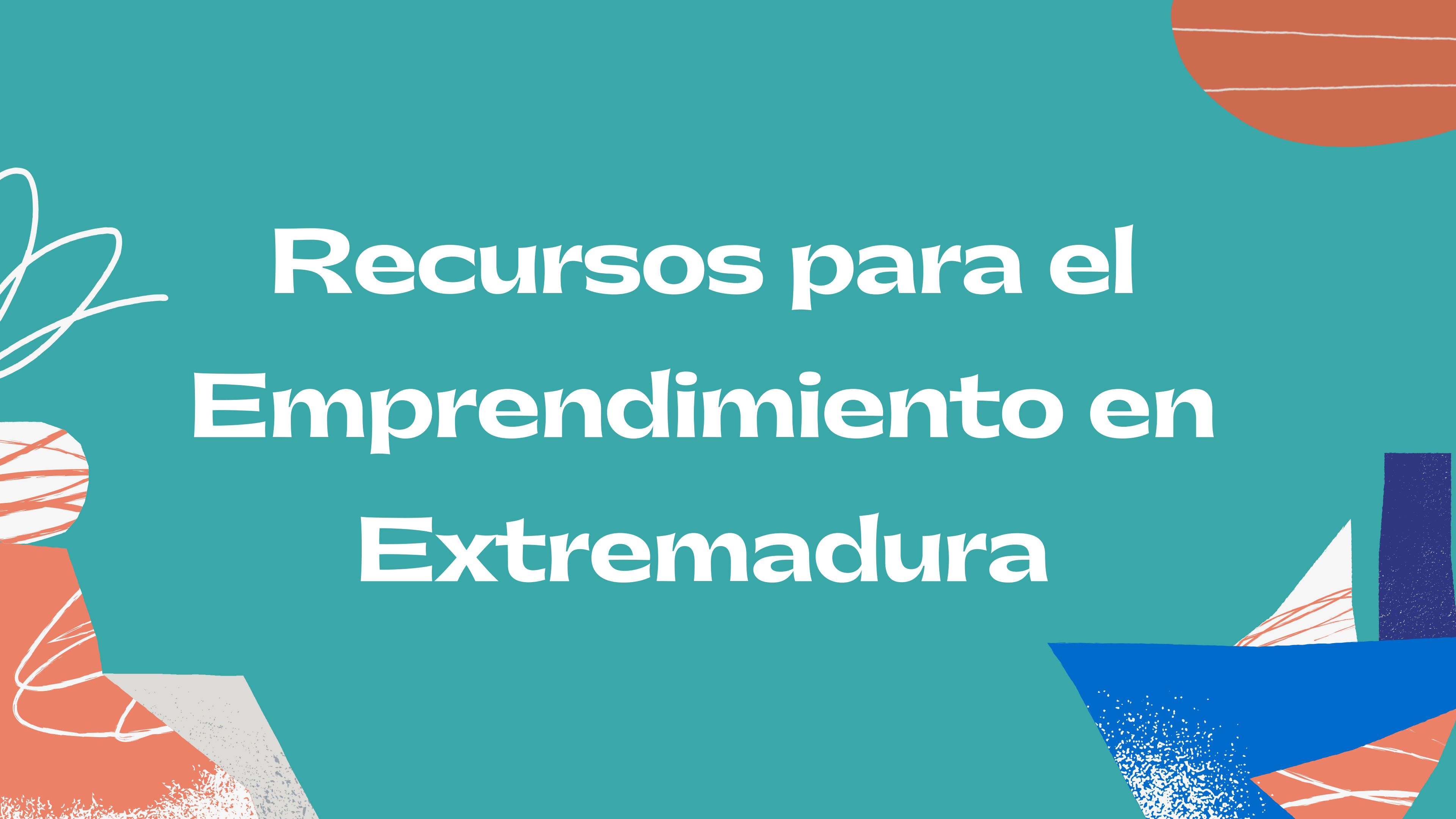
**Información de la ayuda**

- Apertura: 07/05/2021
- Cierre: 30/03/2022
- Abierta
- Descargar información completa de línea de ayuda

**TE PUEDE INTERESAR**

Crea tu plan de empresa

#serempresaria



# Recursos para el Emprendimiento en Extremadura



# ¿Dónde me pueden asesorar y ayudar a poner en marcha mi empresa en Extremadura?

Si eres una mujer residente en Extremadura, tienes una idea de negocio y quieres lanzarte a la aventura del autoempleo, creando tu propia empresa, desde Fundación Mujeres, te recomendamos que visites:

- **FUNDACIÓN MUJERES** "Servicio de Consolidación y Creación de Empresas"  
(<https://www.fundacionmujeres.es/>)
- **PUNTOS DE ACOMPAÑAMIENTO EMPRESARIAL** "Extremadura Empresarial"  
(<https://extremaduraempresarial.juntaex.es/>)
- **RED MIREE** "Mapa Integral de Recursos para la Empresa y el Empleo en Extremadura" (<https://extremaduraempresarial.es/mire/>)
- **SEPE** "Emprendedores y Autónomos" (<https://sepe.es/HomeSepe/autonomos.html>)

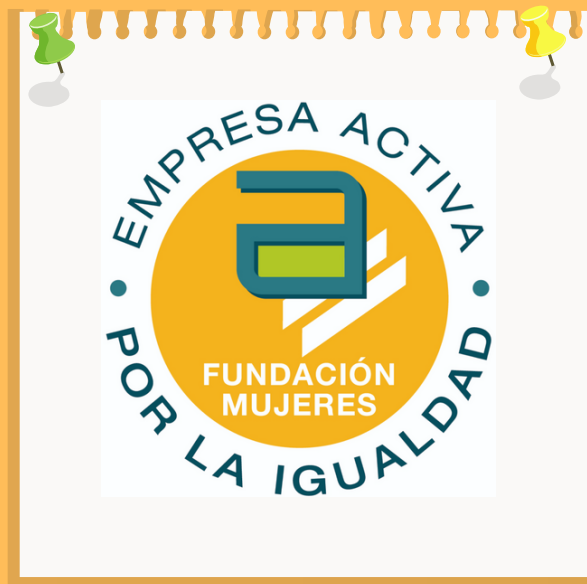
# Sello

# "Empresa Activa por la Igualdad"



# Sello "Empresa Activa por la Igualdad"

"Empresa Activa por la Igualdad" es un distintivo que reconoce y visibiliza a las empresarias que han asumido valores relacionados con el respeto a la igualdad de mujeres y hombres y con la lucha contra las desigualdades por razón de sexo en el mercado laboral.



## "Requisitos para la Obtención del Sello"



[www.gestionandolaigualdad.es](http://www.gestionandolaigualdad.es)

- Empresarias que formen parte del **Círculo de Empresarias de FM** ([www.circuloempresarias.net](http://www.circuloempresarias.net))
- **Utilización de lenguaje no sexista** en las imágenes de las comunicaciones
- **Aplicación de criterios de igualdad** en las relaciones comerciales y alianzas
- **Formación para integrar la igualdad** en la gestión de la empresa
- **Aplicación de procedimientos no discriminatorios de selección de personal**



# Lecciones aprendidas



# Lecciones aprendidas



# Lecciones aprendidas



Ponemos a disposición de las mujeres servicios gratuitos para apoyar y acompañar sus objetivos de emprendimiento

# Infórmate

[www.fundacionmujeres.es](http://www.fundacionmujeres.es)

[asesoriaextremadura@fundacionmujeres.net](mailto:asesoriaextremadura@fundacionmujeres.net)

Círcul  
Empresarjas

gestionando<sup>tic</sup>  
para el empleo y la competitividad empresarial de las mujeres

activatenred

 OBSERVATORIO  
IGUALDAD  
Y EMPLEO

**Trabajamos salvaguardando los derechos de las mujeres  
promoviendo el empoderamiento y la igualdad hacia el  
emprendimiento**

**mujeres**  
FUNDACIÓN

**JUNTA DE EXTREMADURA**

Consejería de Sanidad y Servicios Sociales



MINISTERIO  
DE DERECHOS SOCIALES  
Y AGENDA 2030

SECRETARÍA DE ESTADO  
DE DERECHOS SOCIALES

DIRECCIÓN GENERAL  
DE DIVERSIDAD FAMILIAR  
Y SERVICIOS SOCIALES